CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA GESTIONE IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO URBANO LOCALE PASSEGGERI SU GOMMA A CARATTERE URBANO, AI SENSI DEL REGOLAMENTO CE 1370/2007 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI, NEL COMUNE DI RAGUSA

ALLEGATO MATRICE RISCHI

Identificazione del rischio (1)			*Risk Assessment* (2)	Misura di mitigazione (3)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento				
Rischi operativi da traslare in capo all'IA	Domanda	Contrazione non prevedibile della domanda di servizio non dovuta a nuove imposizioni normative dovute alla limitazione della mobilità	4 (scala Likert 1-5)	Pianificazione di lotta all'evasione e iniziative commerciali in capo all'IA	Articolo 13 Politica tariffaria e lotta all'evasione Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Riduzione dei ricavi da tariffa registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

	Offerta	Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio oltre ai limiti inflattivi e all'andamento del prezzo del carburante e/o energia sul mercato nazionale	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi – Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
		Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio non di natura calamitosa	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi – Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
Altri rischi in capo all'EA	Offerta	Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità), che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio[1]	3 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

[1] Incluso il mancato o differente aggiornamento delle tariffe, rispetto alle modalità/tempistiche definite dall'EA nella procedura di affidamento.

				sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste		
	Contenzioso/ amministrativo	Allungamento imprevisto dei tempi di svolgimento della gara	3 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste Possibilità di aggiornamento del PEF anche all'avvio del servizio	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara)

	Finanziario	Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA[2]	2 (scala Likert 1-5)	Applicazione degli interessi al saggio legale.	Articolo 12 comma 12	Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari)
		Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio Articolo 5 del contratto	Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio

[2] Incluso il ritardato/mancato pagamento degli eventuali contributi che devono essere trasferiti dall'EA in conto esercizio, nonché a copertura degli investimenti dell'IA, per cause imputabili allo stesso EA.

	Programmatorio	Deficit programmatorio/ rimodulazione perimetro del servizio	2 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio Articolo 5 del contratto	Revisione del perimetro del servizio con conseguente rimodulazione del PEF
	Cause di forza maggiore[3]	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione Allegato sul riequilibrio del servizio	Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara

[3] *Sono da ritenersi inclusi gli effetti di fenomeni meteorologici estremi o situazioni emergenziali di natura socio-sanitaria (pandemia).*

				sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 5 del contratto	

I PROGETTISTI
ing. Beniamino Calabrò
Calabro' Beniamino
23.06.2026 10:22:49
GMT+02:00
ing. Carmelo Licitra

LICITRA
CARMELO
23.06.2026
10:31:30
GMT+02:00